

## 4. ( )경북IT융합산업기술원 경영평가 결과 총평

### □ <리더십·전략>

- <           ·전략> 평가는 기관이 제출한 경영실적 자료들을 근거로 리더십과 전략 평가 영역의 세부 지표를 적용하여 서면평가를 실시하였고, 5명의 평가 위원들의 평가 결과를 종합하여 크로스 체크하여 최종 평가하였음.
- ‘(재)경북IT융합산업기술원’의 2017년 기관장은 지속적인 경영성과, 발전기반의 구축, 내부경영 내실화 등으로 성장하는 리더십을 보였음.
  - 중장기계획의 구체성과 현실성 확보를 위한 관련 활동의 노력이 있고, 매주 전 직원 참여 주간업무회의 등 내부의견 반영 관련 실적이 있는 것으로 확인되었으며, 이를 통해 구성원 간의 의사소통과 교류가 매우 활발하고 효과적으로 이루어지고 있는 것으로 사료됨.
- 경산시와 대내·외 이해관계자와의 협력 및 유대관계를 강화하기 위한 노력과 그 성과가 적절하며, 경영개선 노력을 꾸준히 하여, 사업추진과정에 대한 점검과 환류가 적절히 작동하여 기관의 사명과 사회적 역할 및 경영목표를 달성하기 위한 노력이 우수하다고 평가함.

### □ <경영 시스템>

- <경영 시스템> 평가는 기관이 제출한 경영실적 자료들을 근거로 경영 시스템 평가 영역의 세부 지표를 적용하여 정량평가를 실시하였음.
- 평가대상인 ‘(재)경북IT융합산업기술원’의 지원 기능 인력과 관리직의 비율이 기관의 인력 규모에 비해 적정하게 운영되고 있는 것으로 확인되어 인력 낭비 및 이로 인한 인건비 낭비 또한 없는 것으로 나타남.
- 또한, 「인사·조직 지침」 및 「예산편성 및 집행지침」등을 준수하여 체계적으로 운영하고 있으며, 특히, 인사조직, 재무관리, 예산관리등 효율적으로 운영하는 것으로 나타남.
  - 예산 편성 시 경영전략계획 및 중기재정계획과의 연계성을 반영하고 있으며, 경상예산과 투자예산의 집행 실적에 대한 사후분석 결과를 바탕으로 예산을 조정하고, 합리적이고 체계적인 예산 편성구조를 구축하여 운영하

있음.

- , 경산시와 경상북도로부터 보조금 외에도 여러 수탁사업 공모에 참여하여 자체운영을 하고 있으므로 우수하다고 평가함.
- 그뿐만 아니라, 구성원들의 능력향상을 위하여 구성원들의 혁신 및 잠재역량 개발 등을 위한 인적 자원 관리를 통해 교육 훈련계획을 체계적으로 구축하고 있는 것으로 확인됨.
  - 조직구성원의 역량을 증진하기 위한 다양한 교육프로그램 참여 실적 등 많은 성과가 있었음. 이와 연계하여, 윤리·투명경영 확산을 위한 내·외부 윤리청렴교육 참여와 교육내용을 효과적으로 전하려는 노력을 하고 있음.
  - 윤리헌장, 윤리강령, 행동강령 등 윤리경영시스템을 구축하여 운영하고 있으며, 임직원과 직무관련자에 대한 행동지침을 제정하고 운영하는 점이 우수함.
- 내부평가제도는 개인별 평가를 하고 있으며, 근무성적 평정을 시행하고 있고, 평가제도에 따라 성과급여를 차등 지급하고 있으며, 조직기여도와 관련하여 관리가 잘 되고 있으므로 우수하다고 평가함.

#### □ <경영성과>

- <경영성과> 부문에서 고유사업영역 평가 지표 10개 중에서, 만점을 획득한 지표는 모두 6개로 나타나 경영성과 향상을 위해 꾸준히 노력하는 것으로 확인되어 양호한 것으로 평가함.
- 사업별 모니터링을 실행하여 애로사항 및 만족도를 제고하고 있으며, 서비스 이행표준, 고객만족을 위한 전략수립 및 서비스 기준 확립, 실행계획이 수립되어 있음.
  - 주요 사업의 성과지표 파악과 문제점이 있는 사업부문에 대한 적극 대응 노력, 사업추진과정에서 발생한 환경변화, 문제점에 대한 대응이 적절함.
- ‘(재)경북IT융합산업기술원’은 기관의 설립 목적에 부합하여 기관을 운영하여 지역경제 활성화와 지역산업 발전에 기여하고 있으므로 우수하다고 평가함.

- IT /부품산업에 관한 연구개발 역량 제고와 기술력 향상 및 부품 산업과 관련된 산·학·연·관과의 지역 산업클러스터를 구축하고, IT부품 산업 관련 인프라구축 및 지원, 산·학·연 공동기술개발 및 시험생산 등 실용화 사업 및 IT부품산업 관련 기업의 창업·보육·유치 및 육성지원, 그리고 정보유통망 구축과 기술·경영지도 및 교육을 하고 있음

□ <정책 준수>

- < 준수> 평가는 기관이 제출한 경영실적 자료들을 근거로 정책 준수 영역의 세부 지표를 적용하여 정량평가를 실시하였음.
- 블라인드 채용 및 경산시 지침 등 국가정책사업 및 지방 출자·출연기관 경영 정책등을 제대로 준수하며 성실하게 이행하므로 우수하다고 평가함.
  - 임금피크제 도입과 관련하여 2016년 9월 동의서에 직원의 서명 및 날인을 통해 동의를 받아 합의하여 2017년 1월 1일부터 시행하고 있는 것으로 확인됨.
  - 매년 외부감사 결과를 바탕으로 개선하고 있고, 「지방 출자·출연법령」에 따라 해당연도의 경영목표와 예산 및 운영계획, 매년 결산서, 매년 임원 및 운영인력 현황, 매년 인건비 예산과 집행 현황 등을 정기적으로 공시하고 있는 것으로 나타남.

< 표 28 > (재)경북IT융합산업기술원 경영평가 결과

구분(배점)	평가영역	(재)경북IT융합산업기술원
I. 리더십·전략 (15)	1.	8.10
	2. 전략	4.26
	소계	12.36
II. 경영시스템 (25)	3. 운영 적절성	8.39
	4. 인사조직	4.20
	5. 재무관리	2.71
	6. 예산관리	4.80
	소계	20.10
III. 경영 성과 (50)	7. 사업지표	33.50
	8. 고객만족	9.21
	소계	42.71
IV. 정책 준수 (10)	9. 공공기관 정책 준수 여부	3.75
	10. 지자체 정책 준수 여부	4.28
	소계	8.03
당해연도 (2018) 합계		83.20

< 표 29 > 경영평가 결과 요약

평가 부문

< 100점 환산 시 평가 부문별 득점 결과 >

